

Ministère de l'Industrie, de la Petite et Moyenne Entreprise et de la
Promotion de l'Investissement



**AGENCE NATIONALE D'INTERMEDIATION ET
DE REGULATION FONCIERE**

**BILAN D'ETAPE DES OPERATIONS DE MISE
EN CONCESSION REALISEES**

- Période : 1^{er} Mars au 15 Juillet 2010 -

Juillet 2010

SOMMAIRE

Préambule

Abstract

I. Présentation des opérations

1.1. Situation globale :

- Calendrier des opérations
- Niveau de réalisation global
- Part des actifs concédés dans le portefeuille de l'Agence

1.2. Situation du second trimestre 2010

- Taux de réalisation de la période
- Consistance des actifs mis en concession durant la période
- Attrait des opérations

II. Analyse des prix des actifs concédés

- 2.1. Mises à prix et annuités
- 2.2. Mises à prix des actifs par wilaya
- 2.3. Mises à prix des actifs non concédés
- 2.4. Annuité et rapport à la mise à prix
- 2.5. Analyse discriminante des annuités

III. Profil des bénéficiaires de la concession

- 3.1. Statut juridique des bénéficiaires
- 3.2. Secteurs d'activités des projets d'investissement

IV. Impact économiques des concessions opérées

- 4.1. Impact sur l'investissement
- 4.2. Impact sur la création d'emplois.

Conclusion

Annexes

Préambule

➤ Objet

L'ANIREF a réalisé, au cours du second trimestre de l'exercice 2010¹, 17 opérations de mise en concession aux enchères publiques d'actifs, après autorisation de leur mise en marché par arrêtés de Monsieur le Ministre en charge de l'Industrie, conformément aux dispositions de l'article 3 du décret exécutif n° 09-152 et de l'article 15 du décret exécutif n°09-153 du 02 mai 2009.

Le présent bilan d'étape procède des travaux de l'Observatoire de l'Agence. Il comprend l'ensemble des statistiques décrivant les actifs proposés à la concession et les données inhérentes aux réalisations des opérations. Il comprend aussi une analyse du profil de la demande, donnant des indications sur les déterminants du marché de la concession, en phase de développement en Algérie.

Ce bilan fait suite au premier bilan qui a porté sur les opérations organisées durant le dernier trimestre de l'année 2009 et le premier trimestre de l'année 2010.

Au total, l'ANIREF a organisée 31 opérations de mise en concession, couvrant 25 wilayas. Ces opérations ont permis de proposer à la concession 118 actifs et d'en concéder 87.

Le décompte des actifs mis en concession intègre certains actifs non concédés antérieurement et remis sur le marché au cours de ce trimestre.

Le présent bilan demeure, cependant, un bilan d'étape. Ses conclusions demeurent partielles et ne sauraient prétendre à la définition du comportement de ce nouveau marché, du reste naissant.

Cependant, l'analyse du bilan de ces opérations peut éclairer sur la façon dont le marché réagit au nouveau dispositif.

➤ Contexte

Les opérations de mise en concession interviennent dans un contexte caractérisé par :

- Un changement du dispositif d'accès au foncier économique public qui a induit un nouveau rapport de propriété, basé sur la concession, et un mode de fixation des prix basé sur des annuités.
- Une rareté du foncier industriel ou, du moins, une perception de rareté, par les investisseurs qui considèrent souvent l'acquisition du foncier comme une contrainte.

Le contexte continue à être marqué par la crise économique internationale se traduisant par une forte baisse des IDE et une croissance nationale tirée par les investissements publics centrés, principalement, sur le secteur des BTPH.

¹ Le bilan du second trimestre intègre les trois opérations organisées durant la première quinzaine du mois de juillet. Ces opérations sont les dernières organisées avant la période des congés d'été.

ABSTRACT

Le bilan des opérations de mise en concession organisées par l'ANIREF, en étroite collaboration avec l'administration domaniale, durant le second trimestre et la première quinzaine du mois de Juillet de l'exercice 2010, a fait ressortir les conclusions suivantes :

1. *L'Agence a mis en concession **62 actifs**, comportant des terrains et du bâti, répartis sur **17 wilayas** des régions centre, est, ouest et sud du pays.*
2. *Ces opérations se sont soldées par la concession de **43 actifs**.*
3. *Le public des investisseurs continue à montrer un engouement pour les opérations. En effet, **292 cahiers des charges** (postulants) ont été retirés et **130 cautionnements** (participants aux enchères) ont été enregistrés. Ce qui donne des ratios de 5 cahiers des charges et 2 cautionnements par actif.*
4. *Le taux de réalisation des opérations réalisées durant cette période est estimé à **69%**. Il enregistre une légère baisse par rapport aux précédents trimestres.*
5. *Cette baisse du taux de réalisation s'explique essentiellement par le faible taux enregistré par la wilaya de Djelfa.*
6. *Les actifs concédés durant cette période ont été adjugés avec des annuités représentant en moyenne **1,5 fois** la mise à prix.*
7. *Les rapports annuité sur mise à prix varient selon les wilayas, avec un maximum de **5,96** et un minimum de **1,00**. Les écarts tiennent au niveau de la mise à prix et à la pression exercée localement sur l'offre.*
8. *Les actifs concédés auront des retombées sur l'investissement et la création d'emplois avec:*
 - *Un engagement d'investissements de l'ordre de **20,1 milliards de DA**,*
 - *Une prévision de création de **4 107 emplois directs**.*
9. *Au total, l'agence a réalisé, depuis le lancement des opérations de mise en concession, fin octobre 2009, **31 opérations** sur **25 wilayas**. Elle a mis en concession **118 actifs** et concédé **87 actifs** ; certains actifs non concédés ayant été reprogrammés*
10. *l'impact global des actifs concédés se traduit par :*
 - *un volume d'investissements prévisionnel de **28,7 milliards de DA**,*
 - *La création de **7 638 emplois directs**.*

I. Présentation des opérations de mise en concession

Les opérations de mise en concession aux enchères publiques organisées par l'Agence sont présentées par trimestre. Le présent rapport porte sur le deuxième trimestre de l'exercice 2010. Il intègre aussi les opérations organisées durant la première quinzaine du mois de juillet. Ces opérations sont les dernières organisées avant la période des congés d'été. Le bilan retrace, par ailleurs, l'évolution sur les trois trimestres écoulés, c'est-à-dire l'activité de l'agence, depuis le lancement des opérations sous l'empire du nouveau dispositif².

1.1. Situation globale :

➤ Calendrier des opérations

L'agence a organisé 31 opérations de mise en concession, touchant au total 25 wilayas du pays³. Le calendrier fait apparaître :

- Un rythme croissant du nombre d'opérations réalisées qui est passé de 6 pour la période 1, à 8 pour la période 2 et à 17 pour la période 3;
- Une progression, en termes d'actifs proposés, avec 28 pour la période 1, 28 pour la période 2 et 62 pour la période 3.

Cette évolution a été rendue possible grâce à un dispositif organisationnel qui a été progressivement amélioré.

La couverture territoriale s'est élargie touchant 25 wilayas de toutes les régions du pays.

Programmation des opérations de mise en concession

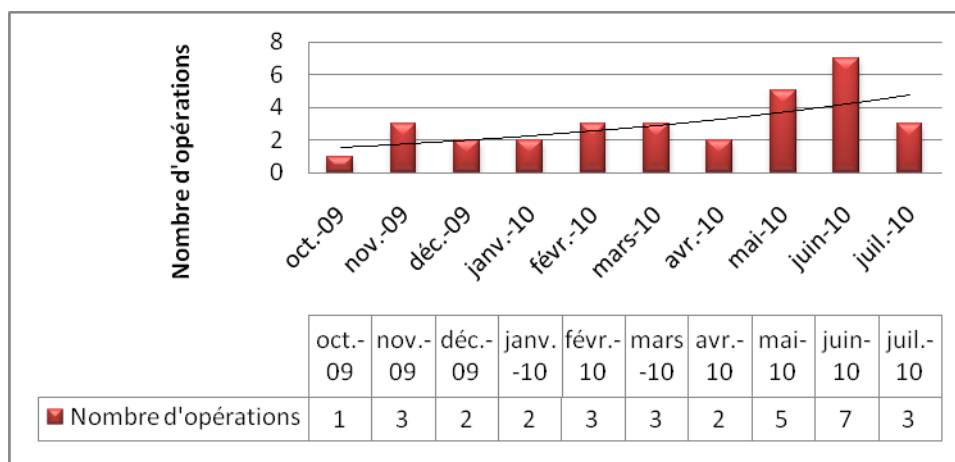
Période 1 Trimestre 4 /2009	Période 2 Trimestre 1 / 2010	Période 3 Trimestre 2 / 2010 & 1 ^{ère} quinzaine de Juillet
Annaba : 28 Octobre	Alger : 18 janvier	Médéa : 14 Avril
Oran : 11 Novembre	Tlemcen : 27 janvier	Biskra : 28 Avril
Djelfa : 18 Novembre	Batna : 03 Février	Djelfa : 04 Mai
Blida : 24 Novembre	Laghouat : 09 Février	Laghouat : 05 Mai
M'Sila : 10 Décembre	Tébessa : 17 Février	Naama : 18 Mai
Boumerdes : 14 Décembre	Blida : 02 mars	Sétif : 26 Mai
	Mascara : 23 Mars	Bordj Bou Arreridj : 27 Mai
	Adrar : 30 mars	Constantine : 01 Juin
		Souk Ahras : 13 Juin
		El Tarf : 14 Juin
		Annaba : 15 Juin
		Guelma : 16 Juin
		Batna : 21 Juin
		Ain Defla : 28 Juin
		Ain Temouchent : 07 Juillet

² Les trimestres sont dénommés par le terme de période : période 1 pour le trimestre 4 de l'exercice 2009, période 2 et 3 pour les trimestres 1 de 2 de l'exercice 2010.

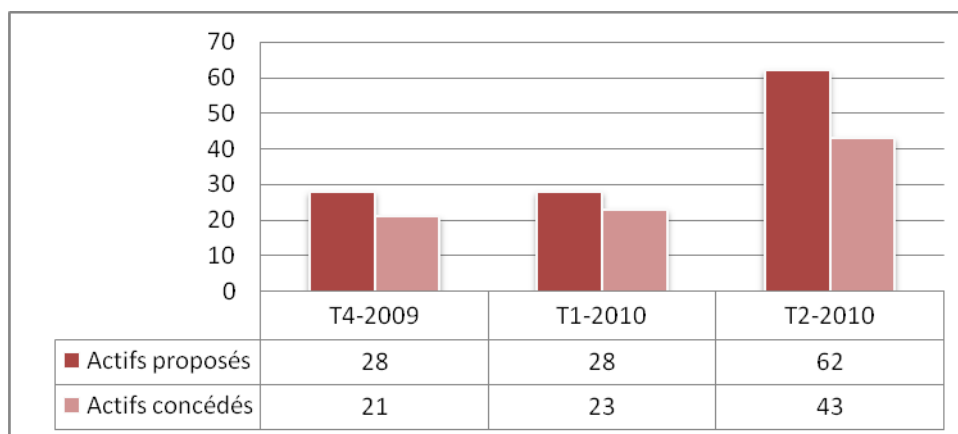
³ Les wilayas d'Annaba, Batna, Blida, Djelfa, Laghouat et Tlemcen ont réalisé, chacune, deux opérations.

		Tlemcen : 14 Juillet
		Saida : 15 juillet

Evolution mensuelle du nombre d'opérations



Evolution des actifs mis en concession



➤ Taux de réalisation

Au plan global, le bilan fait ressortir un taux de réalisation de **74%**, soit **87 actifs** concédés sur **118 actifs** proposés.

Les taux de réalisations traduisent des résultats significatifs. Ces taux de réalisation varient cependant selon les périodes et les wilayas.

Taux de réalisation des opérations par période

Périodes	Période 1	Période 2	Période 3	Total périodes
Nombre d'opérations	6	8	17	31
Nombre d'actifs proposés	28	28	62	118
Nombre d'actifs concédés	21	23	43	87
Taux de réalisation :	75%	82%	69%	74%

➤ Part des actifs concédés dans le portefeuille de l'Agence

Le portefeuille de l'Agence est en formation et évolue en fonction des transferts, des restitutions et des concessions opérés. Le potentiel répertorié au départ des opérations de mise en concession, fait ressortir les mouvements suivants :

- Un portefeuille initialement transféré de 324 actifs dont une grande partie, située en secteurs urbanisés, a fait l'objet d'une restitution à l'administration domaniale, conformément aux dispositions de l'article 5, alinéa 3, du décret exécutif n° 09-153 du 2 mai 2009;
- Une disponibilité en portefeuille de 97 actifs, au 15 juillet 2010.

Le tableau ci après reprend les mouvements du portefeuille d'actifs confiés en gestion enregistrés sur les trois périodes.

Mouvement du portefeuille d'actifs transférés en gestion sur les 3 périodes

Périodes	Stock de début de période	Entrées dans le portefeuille	Restitutions aux Services des Domaines	Concessions	Stock de Fin de période
4 ^e Trimestre 2009	324	22	178	21	147
1 ^e Trimestre 2010	147	5	0	23	129
2 ^e Trimestre 2010 ^(*)	129	11	0	43	97

(*) Situation arrêtée au 15 juillet 2010

1.2. Situation du second trimestre 2010

➤ Taux de réalisation de la période

Durant cette période, le taux de réalisation a atteint **69%**. Il est en légère baisse par rapport aux deux précédentes périodes. La baisse est due essentiellement, au faible taux obtenu lors de l'opération organisée dans la wilaya de Djelfa.

Les wilayas de Souk Ahras et de Laghouat, n'ont pas enregistré de concession. En effet, un seul actif a été proposé mais non concédé pour chacune d'elles.

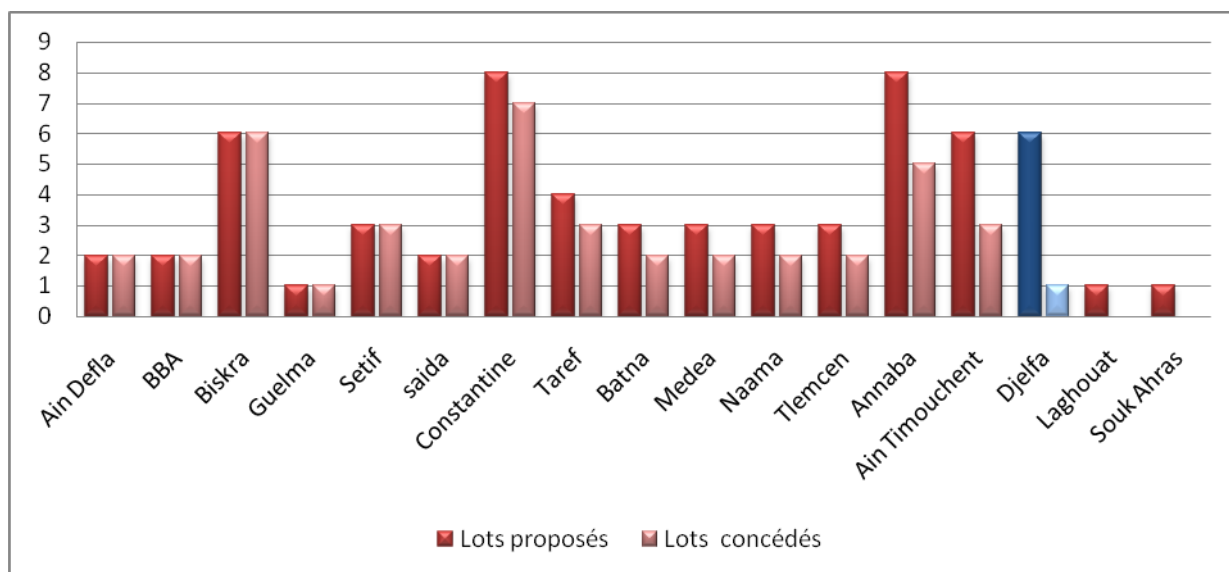
Pour les autres wilayas, le même comportement a été observé comparativement aux deux précédentes périodes; le marché ayant bien répondu à l'offre.

Taux de réalisation par wilaya

Wilaya	Nombre d'actifs proposés	Nombre d'actifs concédés	Taux de réalisation (%)
Ain Defla	2	2	100
Bordj Bou Arreridj	2	2	100
Biskra	6	6	100
Guelma	1	1	100
Sétif	3	3	100
Saida	2	2	100
Constantine	8	7	88
El Tarf	4	3	75
Batna	3	2	67
Médéa	3	2	67
Naama	3	2	67
Tlemcen	3	2	67
Annaba	8	5	63
Ain Temouchent	6	3	50
Djelfa	6	1	17
Laghouat	1	0	0
Souk Ahras	1	0	0

Total :	62	43	69
---------	----	----	----

Situation des réalisations par wilaya



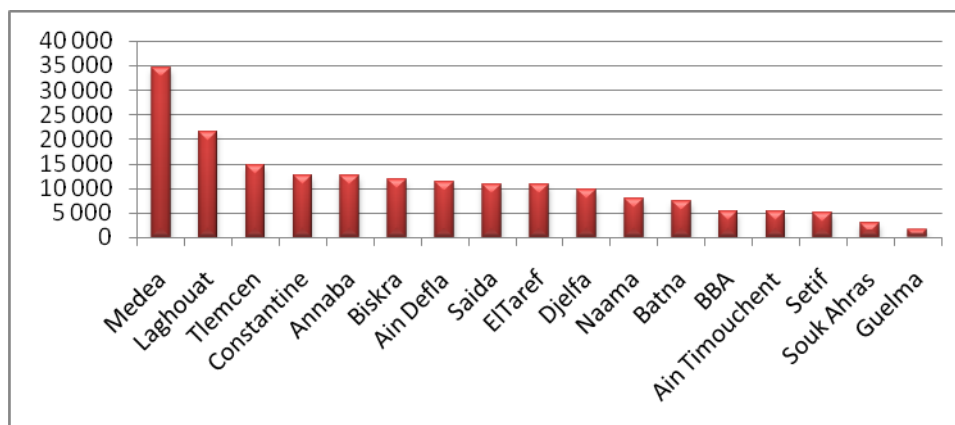
➤ Consistance des actifs mis en concession

Les actifs proposés totalisent une superficie globale de **69,7 ha**. Ces actifs sont, en général, de taille compatible avec l'activité de production de biens et de services.

Consistance des actifs mis en concession

Wilaya	Superficie des actifs proposés (m ²)	Taille moyenne des actifs proposés (m ²)
Ain Defla	22 775	11 388
Ain Temouchent	31 465	5 244
Annaba	99 946	12 493
Batna	22 434	7 478
Bordj Bou Arreridj	10 823	5 412
Biskra	70 976	11 829
Constantine	101 509	12 689
Djelfa	58 729	9 788
El Tarf	43 496	10 874
Guelma	1 597	1 597
Laghouat	21449	21 449
Médéa	103 599	34 533
Naama	23 917	7 972
Saida	21 768	10 884
Sétif	15 414	5 138
Souk Ahras	3 000	3 000
Tlemcen	44 442	14 814
Total :	697 339	11 247

Taille moyenne des actifs mis en concession par wilaya



➤ Attrait des opérations

L'attrait des opérations de mise en concession a été mesuré avec les mêmes indicateurs utilisés dans le précédent bilan. Il s'agit du nombre des cahiers des charges retirés par les investisseurs potentiels et du nombre de cautionnements enregistrés. Ces indicateurs donnent une idée de l'attractivité des opérations.

Le bilan de l'afflux des investisseurs, apprécié par ces deux indicateurs, fait ressortir un attrait pouvant être considéré comme conséquent, avec:

- Un total de 292 cahiers des charges retirés par les postulants,
- Un total de 130 cautionnements déposés par les participants aux enchères,
- Une moyenne de 5 cahiers des charges retirés par actif proposé.

L'affluence des investisseurs a, toutefois, légèrement régressé comparativement aux trimestres précédents. Par contre, le rapport « caution / cahier des charges » est passé de **31%** à **44%**. En d'autres termes, **44%** des retraits de cahiers des charges se sont matérialisés par un dépôt de caution et donc une participation à l'enchère. Ainsi, avec le temps, se sont les postulants effectivement intéressés qui procèdent aux retraits des cahiers des charges.

Données sur l'attrait des opérations réalisées durant le 2^e trimestre 2010

Wilaya	Nombre d'actifs proposés	Nombre de cahiers des charges retirés	Nombre de cautionnements déposés	Nombre de cahiers des charges par actif
Ain Défla	2	15	7	8
Ain Témouchent	6	17	3	3
Annaba	8	35	19	4
Batna	3	5	5	2
Bordj Bou Arreridj	2	22	10	11
Biskra	6	27	16	5
Constantine	8	58	22	7
Djelfa	6	15	4	3
El Tarf	4	15	11	4
Guelma	1	7	6	7
Laghouat	1	5	3	5
Médéa	3	22	6	7
Naama	3	6	3	2
Saida	2	11	3	6
Sétif	3	23	10	8
Souk Ahras	1	1	-	1
Tlemcen	3	8	2	3

Total :	62	292	130	5
----------------	-----------	------------	------------	----------

II. Analyse des prix des actifs concédés

2.1. Mises à prix et annuités

L'analyse des données relatives aux **43 actifs concédés** durant le second trimestre 2010 (au 15 juillet) fait état des données agrégées suivantes :

- Des mises à prix qui totalisent un montant de **155,6 millions de DA** ;
- Des annuités qui totalisent un montant de **241,5 millions de DA** ;
- Une mise à prix moyenne par actif de l'ordre de **3,7 millions de DA** ;
- Une annuité moyenne par actif de l'ordre de **5,6 millions de DA**.

La comparaison avec les données des deux premières périodes, qui ont porté sur 44 actifs, dégage les évolutions suivantes :

- Une mise à prix au m² en baisse de **-18%** ;
- Une annuité au m² en baisse de **-51%**.

Cette évolution tient cependant au poids des actifs concédés dans la wilaya d'Alger, qui ont tiré les indicateurs à la hausse. En effet, cette wilaya a enregistré deux actifs ayant été adjugés avec des annuités atteignant 7 fois la mise à prix⁴.

Une comparaison hors les deux actifs atypiques, donne une évolution moins accentuée entre le 1^{er} et le 2^e trimestre. La simulation effectuée laisse apparaître :

- Une mise à prix moyenne en baisse de **-9%** ;
- Une annuité moyenne en baisse de **-22%**.

Dans les deux situations, la comparaison dans le temps met en évidence, une plus grande rationalité dans le comportement des adjudicataires. L'effet « d'empressement » qui aurait caractérisé les premières opérations semblerait s'estomper.

Mises à prix et annuités des actifs concédés durant le 2^e trimestre 2010

Paramètres	Mise à prix/m ² (DA)	Annuité/m ² (DA)
Moyenne par actif	308	477

Rappel des mises à prix et annuités des actifs concédés -périodes 1 & 2-

Paramètres	Mise à prix/m ² (DA)	Annuité/m ² (DA)
Moyenne par actif	376	972

2.2. Mises à prix des actifs par wilaya

L'analyse des mises à prix par wilaya, met en évidence deux traits significatifs :

- Une différenciation des mises à prix des wilayas,
- Des écarts moins accentués que durant la période 2.

La moyenne des mises à prix par actif est presque deux fois moins élevée que durant les périodes précédentes.

⁴ Les deux actifs ont été adjugés à un même adjudicataire qui s'est, depuis, désisté.

Les prix des wilayas du Nord ou des wilayas à fort potentiel économique sont relativement plus élevés que les autres régions. Le paramètre de la localisation géographique semble être un facteur déterminant de la différenciation des prix ; les actifs mis en concession étant en général de qualité⁵ homogène.

Mises à prix des actifs concédés par wilaya

Wilaya	Nombre d'actifs concédés	Superficie des terrains concédés (ha)
Ain Defla	2	2,3
Ain Temouchent	3	1,5
Annaba	5	6,6
Batna	2	1,5
Bordj Bou Arreridj	2	1,1
Biskra	6	7,1
Constantine	7	9,1
Djelfa	1	1,3
El Tarf	3	1,1
Guelma	1	0,2
Médéa	2	9,3
Naama	2	1,9
Saida	2	2,2
Sétif	3	1,5
Tlemcen	2	3,9
Total :	43	50,6

2.3. Mises à prix des actifs non concédés

L'analyse comparative des actifs, concédés et non concédés, fait apparaître le niveau des mises à prix comme un des facteurs d'explication de la non réalisation des opérations. A l'exception de Batna et Laghouat, les prix des actifs concédés se situent à un niveau moins élevé que ceux des actifs non concédés.

Le cas de la wilaya de Djelfa pose la problématique de la dynamique industrielle des régions. En effet, malgré des mises à prix relativement faibles, la wilaya n'a réalisé qu'un seul actif sur les 6 proposés.

Nombre d'actifs non concédés

Wilaya	Nombre d'actifs non concédés
Ain Temouchent	3
Annaba	3
Batna	1
Constantine	1
Djelfa	5
El Tarf	1
Laghouat	1
Médéa	1
Naama	1
Souk Ahras	1
Tlemcen	1

⁵ Les actifs mis en concession sont localisés dans des zones industrielles et d'activités bien situées et équipées et ont servi à des activités industrielles.

Total :	19
----------------	-----------

2.4. Annuités et rapport aux mises à prix des actifs concédés

L'analyse des annuités met en évidence :

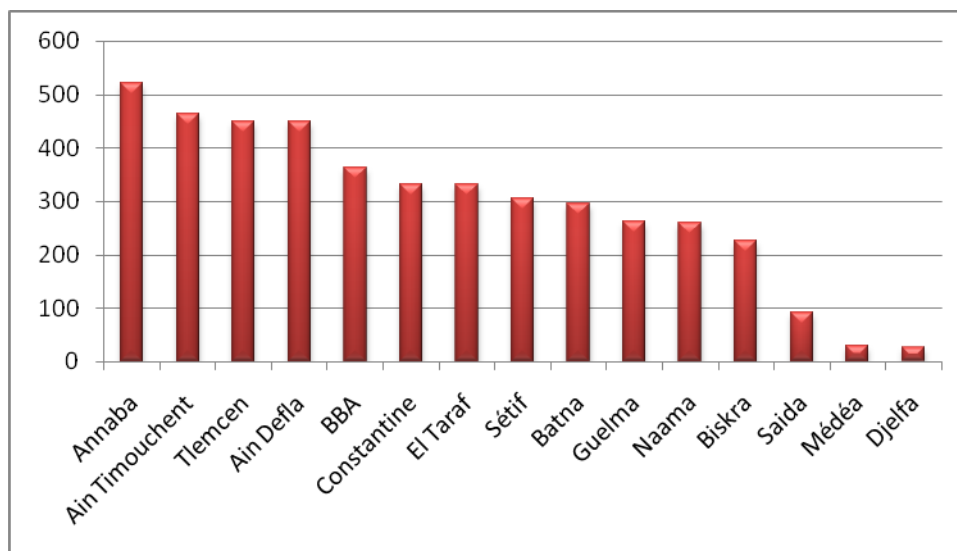
- Un rapport annuité/mise à prix, moyen de **2,23**.
- Une pression apparente de la demande sur l'offre dans les wilayas de Guelma, Sétif, Bordj Bou Arreridj, Batna, Ain Défla, El Tarf et Constantine ;
- Les autres wilayas affichent des rapports proches de 1, c'est-à-dire des annuités proches des mises à prix.

Le cas de la wilaya d'Annaba (rapport de 1,14), s'explique par un niveau de mise à prix relativement élevé (le plus élevé).

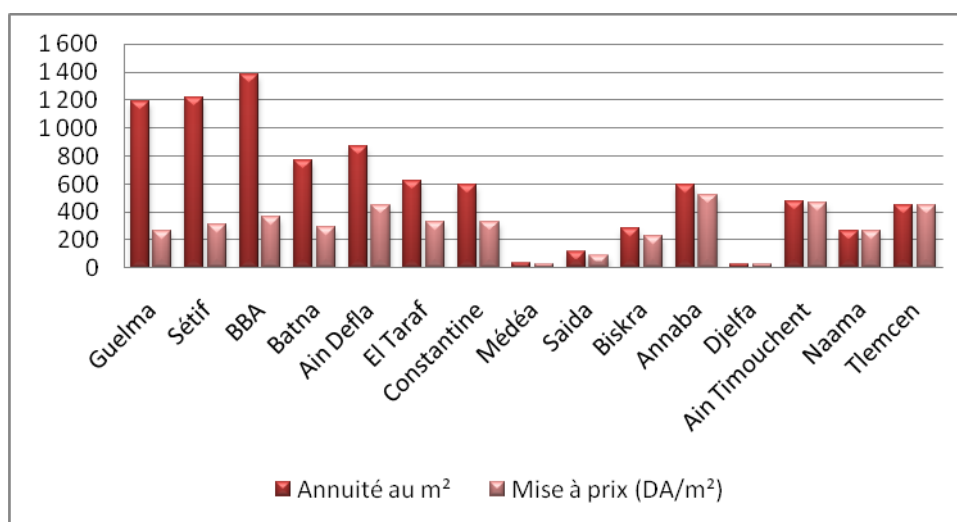
Annuité, mise à prix et rapport par wilaya

Wilaya	Annuité (DA/m ²)	Mise à prix (DA/m ²)	Rapport moyen Annuité / mise à prix
Guelma	1 190	263	4,52
Sétif	1 221	306	3,99
Bordj Bou Arreridj	1 381	364	3,80
Batna	772	295	2,62
Ain Defla	869	450	1,93
El Tarf	625	331	1,88
Constantine	593	332	1,79
Médéa	38	30	1,26
Saida	115	91	1,26
Biskra	281	226	1,25
Annaba	592	521	1,14
Djelfa	27	26	1,04
Ain Temouchent	476	464	1,03
Naama	262	260	1,01
Tlemcen	451	450	1,00

Mises à prix des actifs concédés par wilaya (DA/m²)



Comparatif annuité / mise à prix par wilaya



2.5. Analyse discriminante des annuités

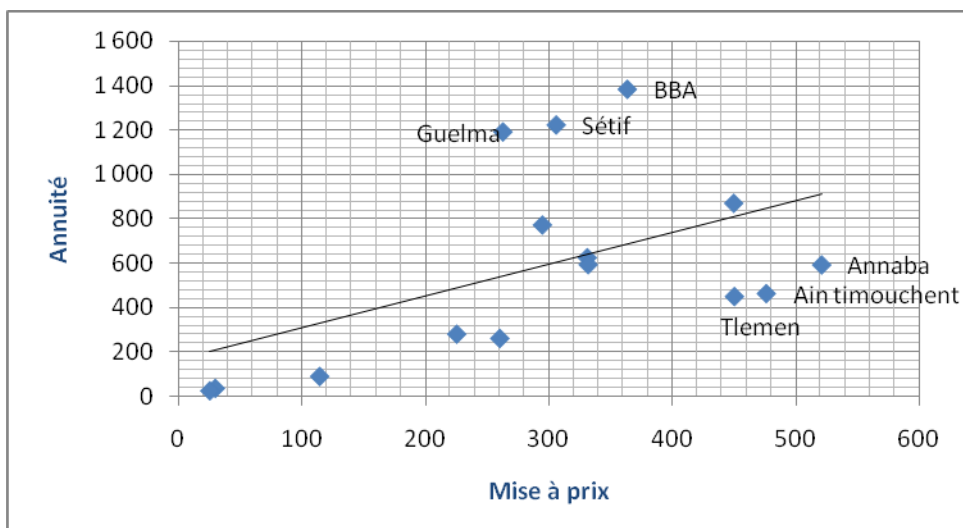
L'analyse discriminante montre que les annuités ne sont pas corrélées avec la taille de l'actif, mais semblent être influencées par le taux d'encombrement du terrain.

Les coefficients de corrélation des annuités avec ces deux facteurs sont respectivement de **-0,39** et **0,55**.

Le facteur réellement déterminant semble être la dynamique économique des wilayas.

Le croisement des facteurs annuité et mise à prix ne dégage par une relation forte, bien que dans les wilayas à potentiel économique élevé, le niveau de la mise à prix soit amplifié par les enchères (cf. graphe ci-dessous).

Corrélation annuité / mise à prix



III. Profil des bénéficiaires

3.1. Statut juridique

L'examen du statut juridique des bénéficiaires des opérations de concession réalisées au cours du second trimestre 2010 a permis de mettre en évidence :

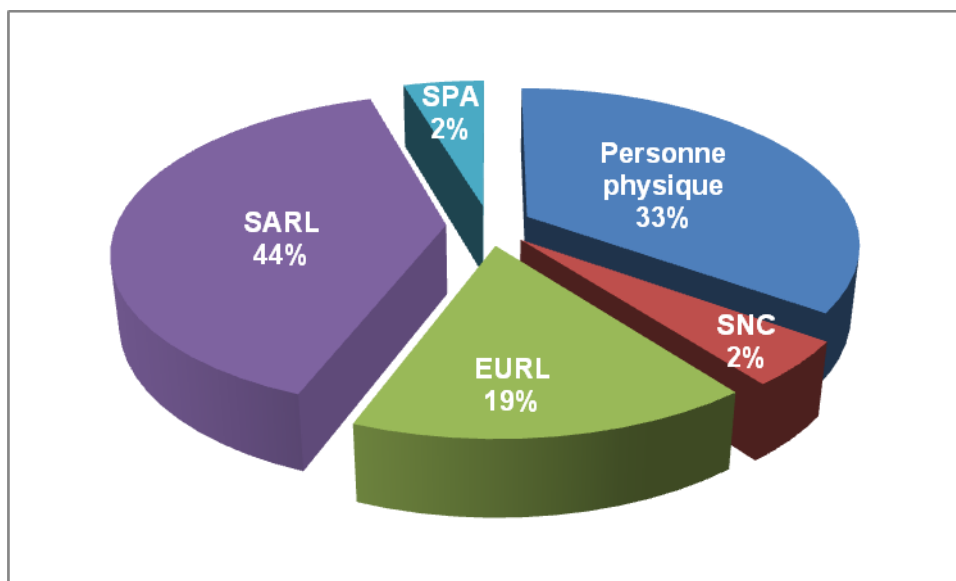
- Une dominante du statut de SARL, EURL et SNC qui totalisent **65%** des bénéficiaires,
- Une part significative de statut « personne physique » avec **33%** des bénéficiaires.

Cette structure est comparable à celle observée durant les périodes précédentes. Elle révèle le profil des investisseurs et la dynamique de l'investissement en Algérie.

L'investissement industriel semble porté par des PME à la recherche d'expansion par accroissement de capacités ou de diversification. Les nouveaux entrants constitués de personnes physiques porteurs de projets industriels, constituent un autre trait de la dynamique d'investissement.

Statut juridique de l'adjudicataire	Nombre	Part relative (%)
Personne physique	14	33
SNC	1	2
EURL	8	19
SARL	19	44
SPA	1	2
Total	43	100

Statut juridique des adjudicataires

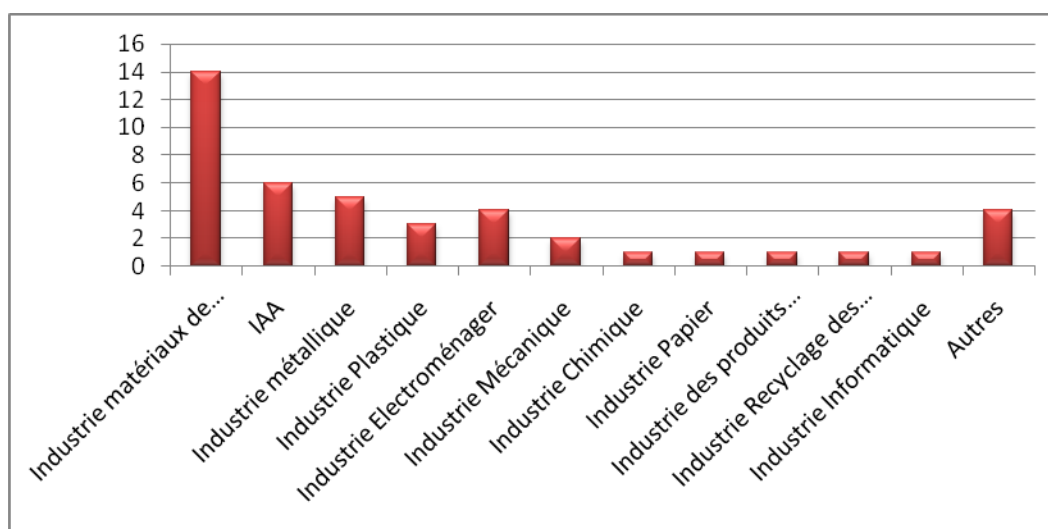


3.2. Branches d'activités des projets d'investissement

L'examen des fiches de projets des bénéficiaires laisse apparaître une forte diversification des projets. En effet, les investissements projetés couvrent 11 branches d'activités industrielles avec, toutefois, une dominance de la branche des matériaux de construction.

Répartition des projets d'investissements par branche d'activité

Branche d'activité	Nombre de projets	Part relative (%)
Industrie matériaux de construction	14	33%
Industrie agroalimentaire	6	15%
Industrie métallique	5	12%
Industrie Plastique	3	7%
Industrie Electroménager	4	9%
Industrie Mécanique	2	5%
Industrie Chimique	1	2%
Industrie Papier	1	2%
Industrie des produits énergétiques	1	2%
Industrie Recyclage des métaux	1	2%
Industrie Informatique	1	2%
Autres	4	9%
Total :	43	100%



IV. Retombées économiques des actifs concédés

4.1. Retombées sur l'investissement

L'analyse des données reprises dans les fiches de projets des concessionnaires fait état :

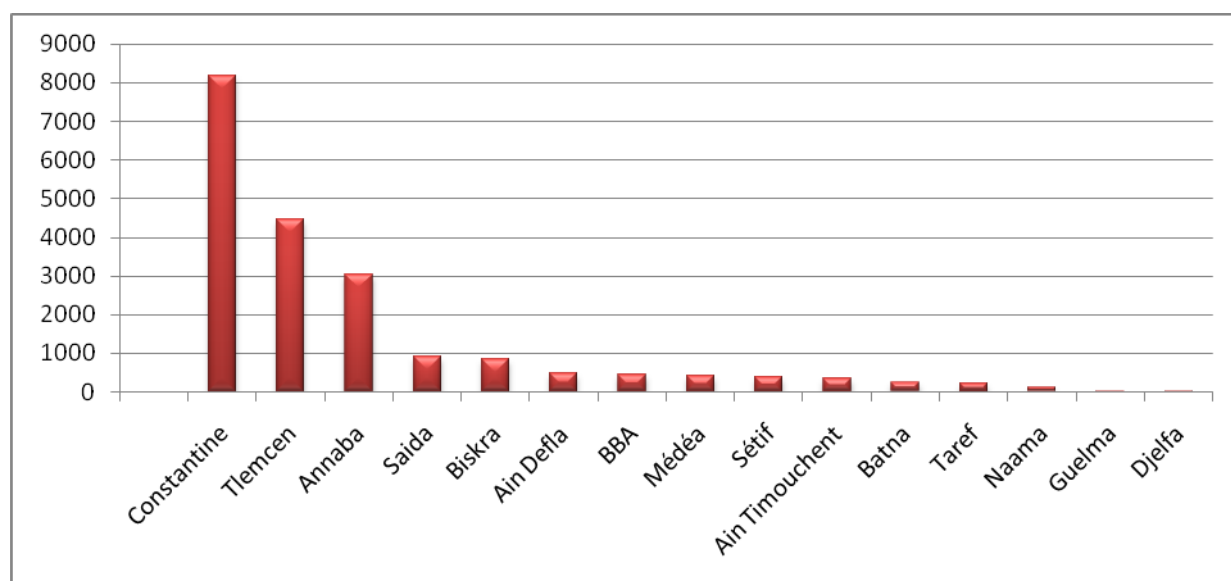
- D'un total de **43** projets d'investissement,
- D'un volume d'investissements projetés de plus de **20 milliards de DA**,
- D'une moyenne de **466 millions de DA** d'investissements par actif.

Le montant moyen d'investissement par actif concédé a ainsi progressé par rapport aux deux périodes précédentes, passant de **156 MDA** pour la première période, à **388 MDA** pour la deuxième période et à **466 MDA** pour la dernière période.

Montant des investissements déclarés par wilaya

Wilaya	Montant des investissements déclarés (MDA)	Nombre d'actifs concédés	Investissement Par actif (MDA)
Ain Defla	479	2	240
Ain Temouchent	340	3	113
Annaba	3 032	5	606
Batna	240	2	120
Bordj Bou Arreridj	430	2	215
Biskra	834	6	139
Constantine	8 171	7	1 167
Djelfa	8	1	8
El Tarf	221	3	74
Guelma	30	1	30
Médéa	410	2	205
Naama	100	2	50
Saida	915	2	458

Sétif	396	3	132
Tlemcen	4 450	2	2 225
Total :	20 057	43	466



4.2. Retombées sur la création d'emplois

En termes de retombées sur la création d'emplois, les opérations de concession de la période font ressortir:

- Une prévision de création de **4 107** emplois directs,
- Une création moyenne de **95** emplois directs par actif.

Prévisions de création d'emplois par wilaya

Wilaya	Emplois projetés	Nombre d'actifs concédés	Emplois par actif
Ain Defla	245	2	123
Ain Temouchent	60	3	20
Annaba	845	5	169
Batna	102	2	51
Bordj Bou Arreridj	300	2	150
Biskra	515	6	86
Constantine	975	7	139
Djelfa	6	1	6
El Tarf	92	3	31
Guelma	30	1	30
Médéa	92	2	46
Naama	250	2	125
Saida	172	2	86
Sétif	115	3	38
Tlemcen	308	2	154
Total :	4 107	43	100

Conclusion

Globalement, les opérations de mise en concession réalisées par l'Agence entre octobre 2009 et mi juillet 2010 ont porté sur :

- **118** actifs dont **87** ont été concédés ;
- Une superficie proposée globale de près de **168 ha**;
- Une superficie concédée globale de plus de **115 ha**;
- Un taux de réalisation global de **73%** ;
- Un rapport moyen « annuité / mise à prix » de **2.0**.

L'impact des actifs concédés, en termes d'investissements et de créations d'emplois, est globalement estimé à :

- Un investissement projeté de **28 675 millions de DA** ;
- Une prévision d'emplois directs de **7 638** salariés.

ANNEXES

1/ Détail des Opérations par Période

Etat récapitulatif des opérations réalisées durant le 4^e trimestre 2009

Wilayas	Actifs mis en concession	Actifs concédés	Mise à prix (DA/m ²)	Annuité (DA/m ²)	Annuité/ Mise à prix
Oran	3	3	284	807	2,84
Boumerdes	3	3	348	522	1,50
M'sila	7	6	272	476	1,75
Djelfa	9	7	116	116	1,00
Annaba	5	2	561	793	1,41
Blida	1	0	-	-	-
Total :	28	21	-	-	-

Etat récapitulatif des opérations réalisées durant le 1^{er} trimestre 2010

Wilaya	Actifs mis en concession	Actifs concédés	Mise à prix (DA/m ²)	Annuité (DA/m ²)	Annuité/ Mise à prix
Adrar	3	2	173	180	1,04
Alger	5	5	1 082	4 812	4,45

Batna	4	4	228	299	1,31
Blida	4	4	776	1 263	1,63
Laghouat	3	2	69	187	2,71
Mascara	2	2	206	588	2,85
Tébessa	3	3	142	183	1,29
Tlemcen	4	1	334	407	1,22
Total :	28	23	-	-	-

Etat récapitulatif des opérations réalisées durant le 2^e trimestre 2010

Wilaya	Actifs mis en concession	Actifs concédés	Mise à prix (DA/m ²)	Annuité (DA/m ²)	Annuité/ Mise à prix
Ain Défla	2	2	450	869	1,93
Ain Témouchent	6	3	464	476	1,03
Annaba	8	5	521	592	1,14
Batna	3	2	295	772	2,62
BBA	2	2	364	1 381	3,80
Biskra	6	6	226	281	1,25
Constantine	8	7	332	593	1,79
Djelfa	6	1	26	27	1,04
El Tarf	4	3	331	625	1,88
Guelma	1	1	263	1 190	4,52
Laghouat	1	0	-	-	-
Médéa	3	2	166	232	1,40
Naama	3	2	260	262	1,01
Saida	2	2	91	115	1,26
Sétif	3	3	306	1 221	3,99

Souk Ahras	1	0	-	-	-
Tlemcen	3	2	450	451	1,00
Total :	62	43	-	-	-
Total 3 périodes	118	87	-	-	2.0

2/ Impact Economique par Période

Etat récapitulatif de l'impact des opérations réalisées durant le 4^e trimestre 2009

Wilaya	Montant des investissements déclarés (MDA)	Emplois projetés
Annaba	94	60
Boumerdes	440	174
Djelfa	930	255
M'sila	710	190
Oran	1 120	470
Total	3 294	1 149

Etat récapitulatif de l'impact des opérations réalisées durant le 1^{er} trimestre 2010

Wilaya	Montant des investissements déclarés (MDA)	Emplois projetés
Adrar	120	65
Alger	1 650	606
Batna	1 125	401
Blida	520	440

Laghouat	90	40
Mascara	950	185
Tébessa	660	365
Tlemcen	210	280
Total	5 325	2 382

Etat récapitulatif de l'impact des opérations réalisées durant le 2^e trimestre 2010

Wilaya	Montant des investissements déclarés (MDA)	Créations d'emplois projetées
Ain Défla	479	245
Ain Témouchent	340	60
Annaba	3 032	845
Batna	240	102
BBA	430	300
Biskra	834	515
Constantine	8 171	975
Djelfa	8	6
Guelma	30	30
Médéa	410	92
Naama	100	250
Saida	915	172
Sétif	396	115
El Tarf	221	92
Tlemcen	4 450	308
Total	20 056	4107
Total des 3 périodes	28 675	7 638

